

## Finanzbericht

Pflegezentrum Rotacher  
Schwerzelbodenstrasse 41  
8305 Dietlikon

T 044 835 71 71  
info@pz-rotacher.ch  
pz-rotacher.ch

Pflegezentrum  
Rotacher   
Gute Pflege hat einen Namen



Tel. 044 444 35 55  
Fax 044 444 35 35  
www.bdo.ch

BDO AG  
Schiffbaustrasse 2  
8031 Zürich

### BERICHT DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS

an den Verwaltungsrat der Interkommunalen Anstalt Pflegezentrum Rotacher, Dietlikon

Wir haben den beigefügten Abschluss der Interkommunalen Anstalt Pflegezentrum Rotacher, bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2019, der Betriebsrechnung und dem Anhang für das an diesem Stichtag endende Geschäftsjahr geprüft. Der Abschluss wurde vom Management auf der Grundlage der Richtlinien von Curaviva aufgestellt.

#### Verantwortung des Managements für den Abschluss

Das Management ist verantwortlich für die Aufstellung und sachgerechte Gesamtdarstellung dieses Abschlusses in Übereinstimmung mit den Richtlinien von Curaviva und für die internen Kontrollen, die das Management als notwendig erachtet, um die Aufstellung eines Abschlusses zu ermöglichen, der frei von wesentlichen - beabsichtigten oder unbeabsichtigten - falschen Darstellungen ist.

#### Verantwortung des Abschlussprüfers

Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage unserer Prüfung ein Urteil zu diesem Abschluss abzugeben. Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den Schweizer Prüfungsstandards durchgeführt. Nach diesen Standards haben wir die beruflichen Verhaltensanforderungen einzuhalten und die Abschlussprüfung so zu planen und durchzuführen, dass hinreichende Sicherheit darüber erlangt wird, ob der Abschluss frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist.

Eine Abschlussprüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen, um Prüfungsnachweise für die im Abschluss enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben zu erlangen. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Abschlussprüfers. Dies schliesst die Beurteilung der Risiken wesentlicher - beabsichtigter oder unbeabsichtigter - falscher Darstellungen im Abschluss ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Abschlussprüfer das für die Aufstellung und sachgerechte Gesamtdarstellung des Abschlusses durch die Einheit relevante interne Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des internen Kontrollsystems der Einheit abzugeben. Eine Abschlussprüfung umfasst auch die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden und der Vertretbarkeit der vom Management ermittelten geschätzten Werte in der Rechnungslegung sowie die Beurteilung der Gesamtdarstellung des Abschlusses.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

#### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung stellt der Abschluss die Vermögens- und Finanzlage der Interkommunalen Anstalt Pflegezentrum Rotacher zum 31. Dezember 2019 sowie die Ertragslage und die Cashflows für das an diesem Stichtag endende Geschäftsjahr in Übereinstimmung mit den Richtlinien nach Curaviva in allen wesentlichen Belangen insgesamt sachgerecht dar.

#### Rechnungslegungsgrundlage

Ohne unser Prüfungsurteil zu modifizieren, machen wir auf Angaben im Abschluss aufmerksam, in der die Rechnungslegungsgrundlage beschrieben wird. Der Abschluss wurde aufgestellt, um die Vergleichbarkeit mit anderen Heimen und deren Tarifen im Markt zu ermöglichen. Folglich ist der Abschluss möglicherweise für einen anderen Zweck nicht geeignet.

#### Sonstiger Sachverhalt

Die Interkommunale Anstalt Pflegezentrum Rotacher stellt für das am 31. Dezember 2019 endende Geschäftsjahr einen separaten Abschluss in Übereinstimmung mit dem Harmonisierten Rechnungsmodell 2 (HRM 2) auf, zu dem wir einen an den Verwaltungsrat der Interkommunalen Anstalt Pflegezentrum Rotacher gerichteten separaten Bericht erteilen.

Zürich, 14. Mai 2020

BDO AG

Renzo Ferretti  
dipl. Wirtschaftsprüfer

i.V. Susanne Scalia  
dipl. Betriebsökonomin FH

# Ressourcen nachhaltig nutzen



Das Pflegezentrum Rotacher beschränkt sich in diesem Jahr auf einen einfachen Geschäftsbericht und will dennoch einen nachhaltigen Eindruck hinterlassen.

Nachhaltigkeit – das Wort ist heute in aller Munde. Wir wollen eine nachhaltige Wirtschaft, eine nachhaltige Bildung, eine nachhaltige Umweltpolitik und überhaupt eine gesamthaft nachhaltige Gesellschaft.

Die Mitarbeitenden des Pflegezentrums Rotacher sind tagtäglich gefordert, ihr Handeln in Bezug auf Ihre Auswirkungen zu überprüfen und die Mittel gezielt und zweckmässig einzusetzen. Dies spiegelt lediglich einen Teil der Wertauffassung unserer Institution.

Wir sind auch verschwenderisch; im Verständnis und im Mitfühlen gegenüber unseren Klienten und deren Angehörigen – auf diesen Fähigkeiten basiert das soziale Miteinander im Pflegezentrum Rotacher.

Unsere Fähigkeit, empathisch mit unserem Gegenüber in Kontakt zu treten – mit ihm zu fühlen, sich um sein Wohlergehen zu kümmern und mit Mitgefühl zu handeln – ist entscheidend, ganz bestimmt nachhaltig und die Grundlage für das erfolgreiche Geschäftsjahr 2019.

Liebe Leserin, lieber Leser, danke für das Interesse, die vielen positiven Rückmeldungen und das konstruktive Miteinander im vergangenen Jahr. Wir schauen gespannt und zuversichtlich in die Zukunft.

Pflegezentrum Rotacher

René Zimmermann  
Präsident Verwaltungsrat

Urs Stoll  
Direktor

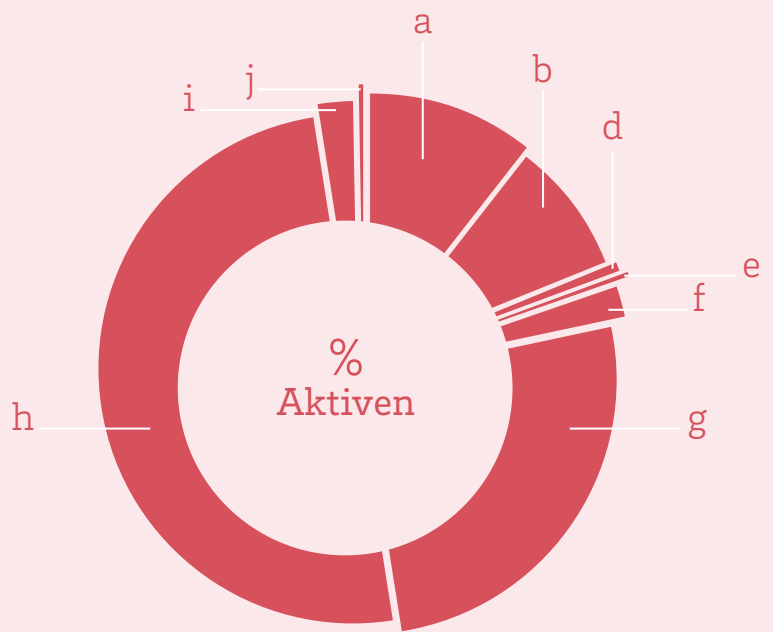
# Erfolgsrechnung

	Rechnung 2019 CHF	Rechnung 2018 CHF
<i>Anzahl Pflgetage pro Jahr</i>	36'900	37'982
30/5 Besoldungen	9'323'289	9'785'373
30 Taggelder	-211'482	-399'254
37 Sozialleistungen	1'654'992	1'739'132
38 Arzthonorare	90'473	170'904
39 Personalnebenkosten	163'499	216'168
40 Medizinischer Bedarf	459'725	468'888
41 Lebensmittelaufwand	616'578	632'647
42 Haushaltsaufwand	748'960	770'766
43 Unterhalt und Reparaturen	296'898	309'479
44 Miete/Anschaffungen	85'792	106'034
44 Abschreibungen	1'266'209	736'136
45 Aufwand für Energie und Wasser	224'537	212'039
46 Zinsaufwand	206'014	206'546
47 Büro- und Verwaltungsaufwand	604'215	495'905
47 Apotheke	1'700	168'516
48 Übriger bewohnerbez. Aufwand	55'798	48'180
49 Übriger Betriebsaufwand	128'606	146'417
<b>3/4 Betriebsaufwand</b>	<b>15'715'801</b>	<b>15'813'876</b>
60 Tagestaxen	5'850'891	6'045'580
60 Betreuungstaxe	2'434'216	2'522'920
60 Pflege Bewohnende	744'252	784'574
60 Pflgetaxen (Versicherungen)	1'914'834	2'039'159
60 Pflgetaxen (Gemeinden)	3'726'868	3'767'300
60 Ertragsminderungen	-1'923	-21'705
62 Medizinische Nebenerlöse	395'026	388'014
63 Physiotherapie	303'623	311'612
65 Übrige Erträge aus Leistungen an Patienten	119'170	113'390
66 Zinsertrag	1	0
67 Cafeteria	286'731	335'428
68 Leistungen an Personal/Dritte	70'510	79'103
<b>6 Betriebsertrag</b>	<b>15'844'199</b>	<b>16'365'375</b>
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>128'398</b>	<b>551'499</b>
70 Ausserordentlich	201'837	51'492
73 GOPS	1'070	-626
<b>Betriebsfremdes Ergebnis</b>	<b>202'907</b>	<b>50'866</b>
<b>Gesamtergebnis</b>	<b>331'305</b>	<b>602'365</b>

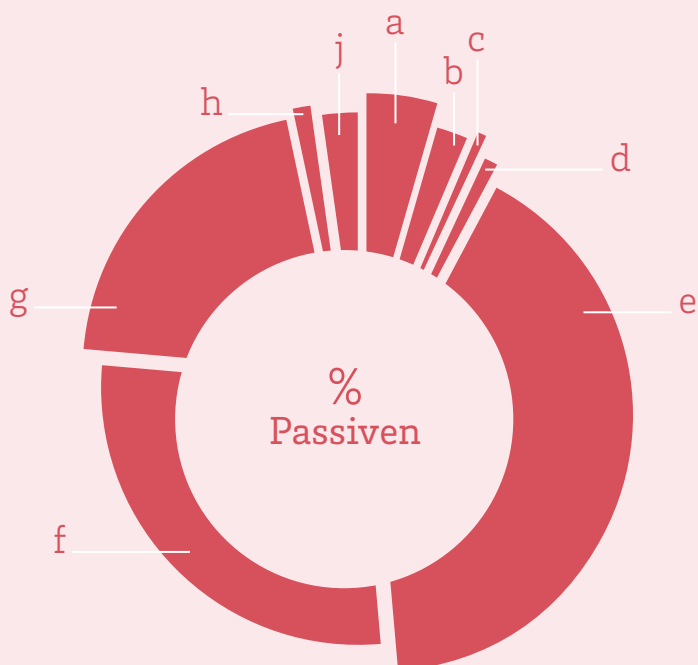
## Der Jahresbedarf unserer Cafeteria



# Bilanz



Aktiven (CHF)	Bilanz 1.1.2019	Veränderung	Bilanz 31.12.2019
a Flüssige Mittel	2'017'597	961'749	2'979'346
b Forderung aus Lieferung und Leistungen	2'538'519	-176'837	2'361'682
c Delkreder	-	-	-
d Übrige Forderungen	77'313	32'100	109'413
e Vorräte	119'869	-26'525	93'344
f Aktive Rechnungsabgrenzung	615'504	-39'908	575'596
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>5'368'802</b>	<b>750'579</b>	<b>6'119'381</b>
g Grundstücke	7'241'287	-	7'241'287
h Gebäude	15'147'818	-1'095'825	14'051'993
i Mobilien	580'412	-3'399	577'013
j Immaterielle Werte	82'559	-23'899	58'660
<b>Anlagevermögen</b>	<b>23'052'076</b>	<b>-1'123'123</b>	<b>21'928'953</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>28'420'878</b>	<b>-372'544</b>	<b>28'048'334</b>



Passiven (CHF)	Bilanz 1.1.2019	Veränderung	Bilanz 31.12.2019
a Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1'325'210	-20'266	1'304'944
b Kurzfristige Bankschulden	500'000	-	500'000
c Übrige Verbindlichkeiten	273'227	-110'564	162'663
d Passive Rechnungsabgrenzung	305'275	-81'662	223'613
e Langfristige Bankschulden	12'000'000	-500'000	11'500'000
<b>Fremdkapital</b>	<b>14'403'712</b>	<b>-712'492</b>	<b>13'691'220</b>
f Dotationskapital	7'800'000	-	7'800'000
g Ergebnisvortrag	-3'228'007	8'862'976	5'634'969
h Ergebnis laufendes Jahr	602'365	-271'059	331'306
i Aufwertungsreserve	8'260'611	-8'260'611	-
<b>Eigenkapital</b>	<b>13'434'969</b>	<b>331'306</b>	<b>13'766'275</b>
j Fonds	582'197	8'642	590'839
<b>Total Passiven</b>	<b>28'420'878</b>	<b>-372'544</b>	<b>28'048'334</b>

# Fondsrechnung

Fonds/Legat	Bewohner/Personal	Emma Luck
	CHF	CHF
<b>Bestand 1.1.2019</b>	<b>511</b>	<b>581'685</b>
Einlagen	26'044	0
Zins	37	8'725
Ausgaben	26'163	0
<b>Bestand 31.12.2018</b>	<b>429</b>	<b>590'410</b>



# Mittelflussrechnung

Betriebliche Tätigkeit	CHF
Jahresergebnis vor Fondsergebnis	331'305
Abschreibungen auf Mobilien	170'384
Abschreibungen auf Immobilien	1'095'825
Abnahme Debitoren und Forderungen	144'736
Abnahme Vorräte	26'525
Abnahme aktive Rechnungsabgrenzung	39'908
Abnahme kurzfristige Verbindlichkeiten	-130'830
Abnahme passive Rechnungsabgrenzung	-81'662
Einlage Fonds	8'642
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)</b>	<b>1'604'833</b>

Investitionstätigkeit	CHF
Investitionen Mobilien	-143'085
Investitionen Immobilien	-
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-143'085</b>
<b>Finanzierungstätigkeit</b>	
Abnahme langfristige Bankschulden	-500'000
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-500'000</b>
<b>Veränderung Flüssige Mittel</b>	<b>961'749</b>
Anfangsbestand an flüssigen Mitteln (1.1.2019)	2'017'597
<b>Endbestand an flüssigen Mitteln (31.12.2019)</b>	<b>2'979'346</b>
Zunahme Flüssige Mittel	961'749

# Anhang zur Jahresrechnung

## 1 Allgemeines

### 1.1 Allgemeine Angaben

Die interkommunale Anstalt Pflegezentrum Rotacher hat ihren Sitz der Verwaltung an der Schwerzelbodenstrasse 41 in 8305 Dietlikon. Das Pflegezentrum Rotacher beschäftigte per 31. Dezember 2019 129 Mitarbeitende mit 10'540 Stellenprozenten. Als Revisionsstelle amtiert die BDO AG, Schiffbaustrasse 2, 8031 Zürich.

## 2 Rechnungslegungsgrundsätze

### 2.1 Angewandetes Regelwerk

Der Rechnungsabschluss des Pflegezentrum Rotacher ist in Übereinstimmung mit den Empfehlungen von Curaviva erstellt worden und entspricht nicht der Darstellung nach HRM. Bei Darstellung und Bewertung können Abweichungen vorkommen. Der Rechnungsabschluss für das Pflegezentrum Rotacher ist der 31. Dezember.

### 2.2 Restatement, Neubewertung des Verwaltungsvermögens

In Übereinstimmung mit dem Gemeindegesetz (GG) und dem Beschluss des Verwaltungsrates wurde das Verwaltungsvermögen der interkommunalen Anstalt Pflegezentrum Rotacher per 1. Januar 2019 neu bewertet. Die Neubewertung führt u. a. zu einer Erhöhung des Eigenkapitals um CHF 8.26 Mio.

## 2.3 Bewertungsgrundsätze

### Bewertung des Finanzvermögens

Das Finanzvermögen wird nach kaufmännischen Grundsätzen bilanziert. Abschreibungen sind vorzunehmen, wenn Verluste oder wesentliche Wertminderungen eingetreten sind. Das Anlagevermögen wird in Anlehnung an die Empfehlungen des Branchenverbandes Curaviva aktiviert und abgeschrieben.

### Bewertung der Passiven

Die Passiven werden zum Nominalwert bilanziert.

### Eventualverbindlichkeit

Keine.

### Forderungen gegenüber Trägergemeinden per 31.12.2019

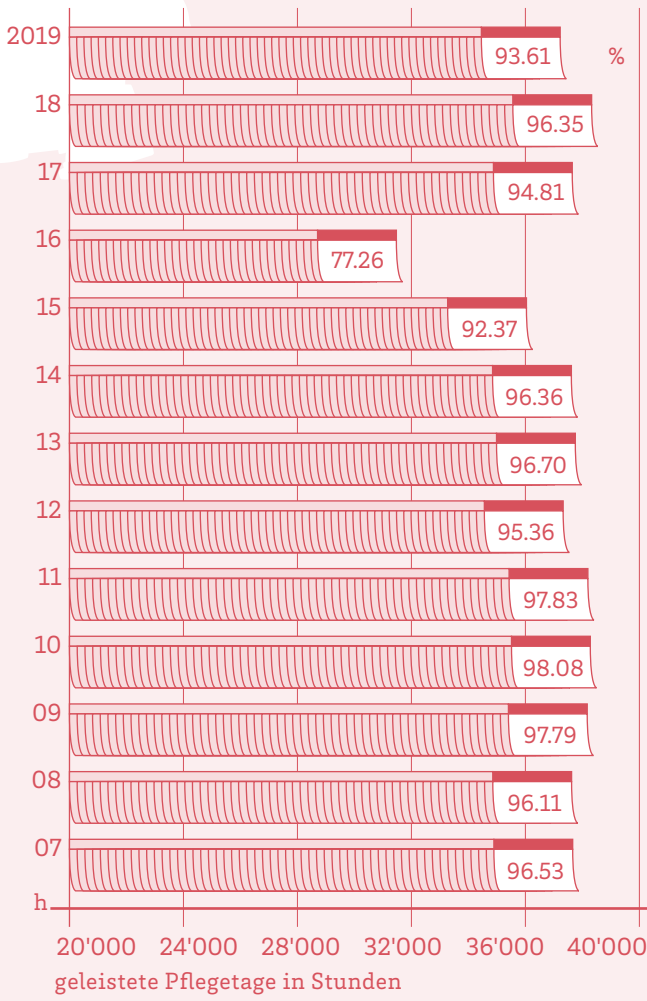
Dietlikon	CHF	202'292.60
Wallisellen	CHF	137'072.11
Wangen-Brüttisellen	CHF	84'931.30

### Verpflichtung gegenüber Vorsorgeeinrichtungen BVG

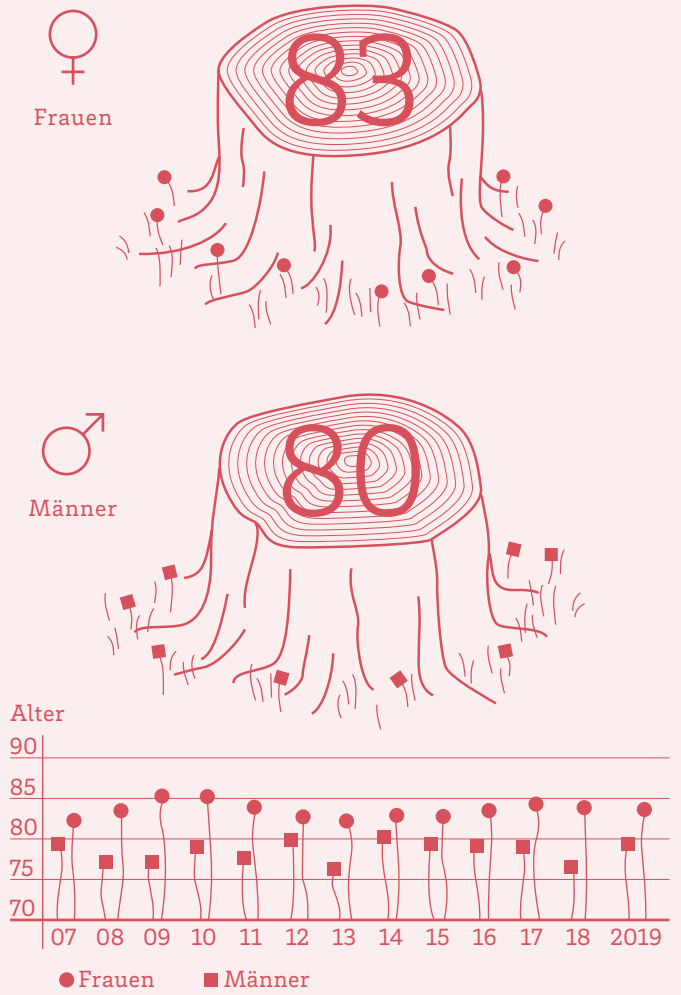
CHF 269'683.95

# Kennzahlen

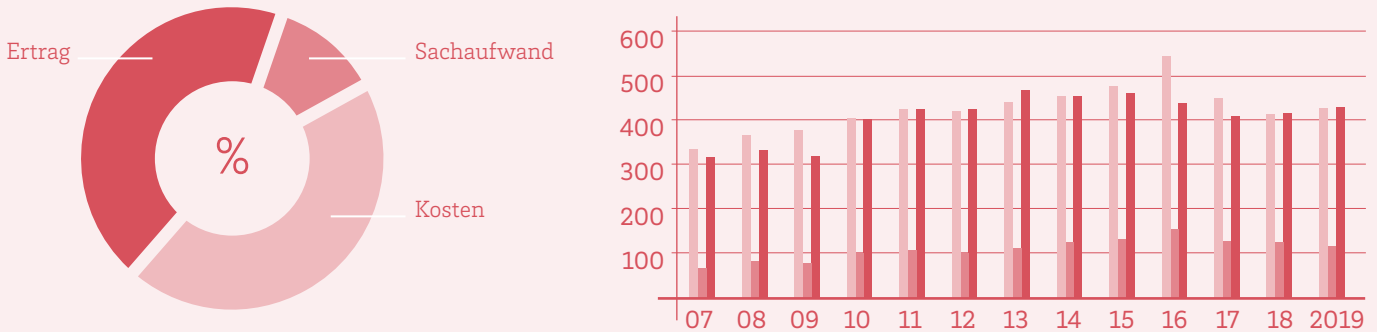
## Pflegetage und Auslastung (%)



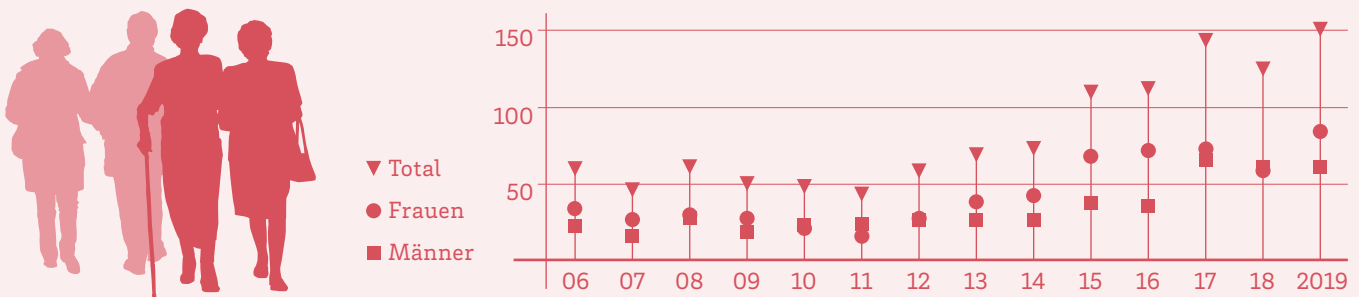
## Durchschnittsalter der Bewohnenden



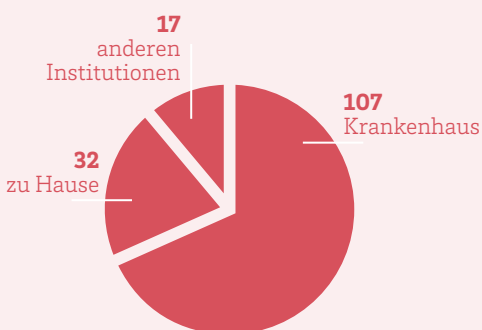
## Aufwand / Ertrag pro Pflegetag (in CHF 1000)



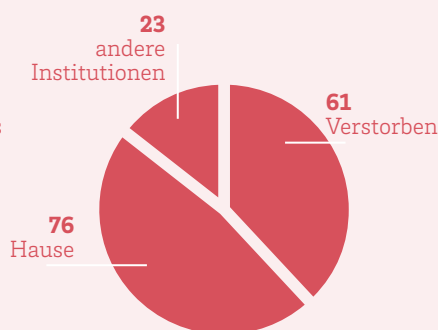
## Anzahl Eintritte



### Eintritte von



### Austritte nach



### Pflegetage nach Gemeinden

