

## Geschäftsbericht

**Pflegezentrum  
Rotacher**  
Gute Pflege hat einen Namen

Pflegezentrum Rotacher  
Schwerzelbodenstrasse 41  
8305 Dietlikon

T 044 835 71 71  
info@pz-rotacher.ch  
pz-rotacher.ch



T +41 44 444 35 55  
www.bdo.ch  
zurich@bdo.ch

BDO AG  
Schiffbaustrasse 2  
8031 Zürich

An den Verwaltungsrat der  
**Interkommunalen Anstalt Pflegezentrum Rotacher**  
Schwerzelbodenstrasse 41, 8305 Dietlikon

### Bericht des unabhängigen Abschlussprüfers 2022

(umfassend die Zeitperiode vom 1.1. bis 31.12.2022). An den Verwaltungsrat der Interkommunalen Anstalt Pflegezentrum Rotacher, Dietlikon

#### Prüfungsurteil

Wir haben den Abschluss der Interkommunalen Anstalt Pflegezentrum Rotacher (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2022, der Erfolgsrechnung, der Fondsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang – geprüft.

Nach unserer Beurteilung ist der beigefügte Abschluss in allen wesentlichen Belangen in Übereinstimmung mit den Richtlinien nach Curaviva aufgestellt.

#### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten des Abschlussprüfers für die Prüfung des Abschlusses» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

#### Hervorhebung eines Sachverhalts – Grundlage der Rechnungslegung

Wir machen auf Angaben im Abschluss aufmerksam, welche die Grundlagen der Rechnungslegung beschreiben. Der Abschluss wurde aufgestellt, um die Vergleichbarkeit mit anderen Heimen und deren Tarifen im Markt zu ermöglichen. Folglich kann es sein, dass der Abschluss für einen anderen Zweck nicht geeignet ist. Unser Prüfungsurteil ist nicht modifiziert in Bezug auf diesen Sachverhalt.

#### Sonstiger Sachverhalt

Die Gesellschaft stellt für das am 31. Dezember 2022 endende Geschäftsjahr einen separaten Abschluss in Übereinstimmung mit dem Harmonisierten Rechnungsmodell 2 (HRM 2) auf, zu dem wir einen an den Verwaltungsrat der Interkommunalen Anstalt Pflegezentrum Rotacher gerichteten separaten Bericht erteilen.

#### Verantwortlichkeiten des Managements und des Verwaltungsrats

Das Management ist verantwortlich für die Aufstellung eines Abschlusses in Übereinstimmung mit den Richtlinien von Curaviva und für die internen Kontrollen, die das Management als notwendig feststellt, um die Aufstellung eines Abschlusses zu ermöglichen, der frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist. Bei der Aufstellung des Abschlusses ist das Management dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, das Management beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu. Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufsicht über den Rechnungslegungsprozess der Gesellschaft.

#### Verantwortlichkeiten des Abschlussprüfers für die Prüfung des Abschlusses

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob der Abschluss als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieses Abschlusses getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung des Abschlusses befindet sich auf der Webseite von EXPERTSuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

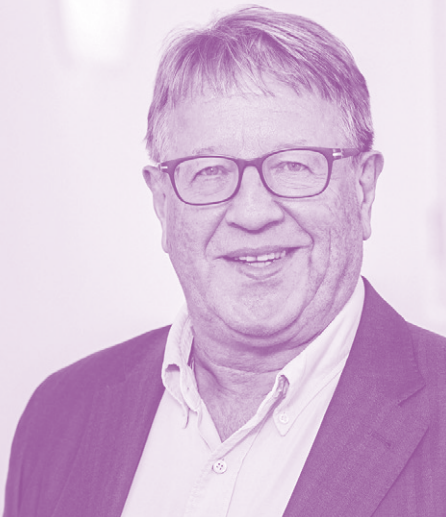
Zürich, 3. April 2023  
BDO AG

**Renzo Ferretti**  
dipl. Wirtschaftsprüfer

**Susanne Scalia**  
dipl. Betriebsökonomin FH

Beilage: Abschluss bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Fondsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang

# Ent- wicklung



Bekanntlich läuft selten alles nach Plan. Ist-Situationen die von unseren Wunschvorstellungen abweichen, benennen wir oft als ein Problem. Ein Problem ist per Definition eine Aufgabe, die mit Hindernissen verbunden ist und eine Lösung benötigt. Fachkräftemangel, Energieversorgung und vieles mehr, sind aktuelle Aufgaben die eine Lösung benötigen.

Auf die Umsetzung der Pflegeinitiative zu warten oder zu hoffen, dass uns der Energiemangel nicht betreffen wird, reicht nicht aus. Im vergangenen Jahr haben wir im Pflegezentrum Rotacher kreative Lösungen entwickelt und haben uns den erwähnten Aufgaben gestellt.

Es ist gelungen, mit einem kooperativen Versorgungsmodell den Arztdienst neu zu organisieren und den Pflegedienst zu stärken. Die neu organisierte interne Kommunikation dient dem Wissenstransfer als Informationsplattform und stärkt das «Miteinander». Zusätzlich haben wir die Lohnsituation für alle Mitarbeitenden deutlich verbessern können. Nachhaltige Investitionen in die Infrastruktur wurden geplant oder sind bereits umgesetzt.

Herzlichen Dank an unsere Mitarbeitenden, dass Ihr mit Grundüberzeugung und Freude handelt. Sich mit Leidenschaft und Haltung für die bevorstehenden Aufgaben einzusetzen lohnt sich! Denn es geht um Leistungen für Menschen die auf unsere Unterstützung, Pflege und Betreuung angewiesen sind.

Liebe Leserin, lieber Leser, danke für das Interesse, die vielen positiven Rückmeldungen und jegliche Unterstützung im vergangenen Jahr.

Pflegezentrum Rotacher, im März 2023

René Zimmermann  
Präsident Verwaltungsrat

Urs Stoll  
Direktor

## Ärztliche Versorgung

Seit Januar 2023 wird der ärztliche Dienst im Pflegezentrum Rotacher durch ein innovatives Kooperationsmodell von Age Medical und Acamed abgedeckt.

Wir freuen uns, damit sowohl die hausärztliche wie auch die geriatrische Versorgung für die Bewohnenden im Rotacher sicherzustellen. Psychiatrisch steht weiterhin Frau Dr. Jeannette Werner von der IPW konsiliarisch zur Verfügung. Selbstverständlich besteht weiterhin die freie Arztwahl.

Wir bedanken uns bei den behandelnden Hausärztinnen und Hausärzten der Region für die vertrauensvolle Zusammenarbeit.

# Erfolgsrechnung

	Rechnung 2022 CHF	Rechnung 2021 CHF
<i>Anzahl Pflgetage pro Jahr</i>	35'633	35'284
30/5 Besoldungen	8'497'921	8'439'573
30 Taggelder	-410'663	-281'218
37 Sozialleistungen	1'891'872	1'619'963
38 Arzthonorare	72'439	39'168
39 Personalnebenkosten	85'949	76'177
40 Medizinischer Bedarf	461'258	668'829
41 Lebensmittelaufwand	587'755	542'959
42 Haushaltsaufwand	643'312	535'970
43 Unterhalt und Reparaturen	289'317	252'705
44 Miete/Anschaffungen	60'450	29'559
44 Abschreibungen	1'403'122	1'402'909
45 Aufwand für Energie und Wasser	235'968	178'781
46 Zinsaufwand	126'807	139'016
47 Büro- und Verwaltungsaufwand	502'999	453'862
47 Apotheke	500	800
48 Übriger bewohnerbez. Aufwand	50'880	43'306
49 Übriger Betriebsaufwand	106'781	121'430
<b>3/4 Betriebsaufwand</b>	<b>14'606'667</b>	<b>14'263'789</b>
60 Tagestaxen	5'278'120	5'173'974
60 Betreuungstaxe	2'188'763	2'177'412
60 Pflege Bewohnende	778'109	774'996
60 Pflgetaxen (Versicherungen)	2'356'262	2'175'524
60 Pflgetaxen (Gemeinden)	3'951'727	3'782'920
60 Ertragsminderungen	-9'567	-1'465
62 Medizinische Nebenerlöse	375'571	304'884
63 Physiotherapie	227'153	327'995
65 Übrige Erträge aus Leistungen an Patienten	50'543	52'251
66 Zinsertrag	0	12
67 Cafeteria	218'528	172'251
68 Leistungen an Personal/Dritte	59'491	81'446
<b>6 Betriebsertrag</b>	<b>15'474'700</b>	<b>15'022'200</b>
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>868'033</b>	<b>758'411</b>
70 Ausserordentlich	86'612	48'980
73 GOPS	407	2'514
<b>Betriebsfremdes Ergebnis</b>	<b>87'019</b>	<b>51'494</b>
<b>Gesamtergebnis</b>	<b>955'052</b>	<b>809'905</b>

## AgeMedical

ist eine spezialisierte altersmedizinische Gruppenpraxis mit erfahrenen Fachärztinnen und Fachärzten für Altersmedizin. Herr Dr. med. Thomas Häsli übernimmt für die medizinischen Belange die heimärztliche Gesamtverantwortung gemäss den Vorgaben der Gesundheitsdirektion des Kantons Zürich. Fachärztinnen und Fachärzte von Age Medical übernehmen die hausärztliche Versorgung der Abteilungen AEG / CEG / C1.

## ACAMED

ist eine von Hausärztinnen und Hausärzten gegründete, ärztliche Institution mit 5 Standorten im Kanton Zürich. Herr Dr. med. The Phuoc Truong und sein Ärzteteam ist zuständig für die hausärztliche Versorgung der Abteilungen A1 / A2 / C2 / DEG.

## ipw

Deren Fachärztinnen und Fachärzte visitieren und behandeln die Bewohnenden mit psychischen oder psychosozialen Beeinträchtigungen. Frau Jeannette Werner wird die neue Ärzteschaft bei psychiatrischen Fragestellungen beraten und unterstützen.

# Fondsrechnung

Fonds/Legat	Bewohner/Personal	Emma Luck
	CHF	CHF
<b>Bestand 1.1.2022</b>	<b>335</b>	<b>603'785</b>
Einlagen	25'008	-
Zins	27	4'528
Ausgaben	12'466	-
<b>Bestand 31.12.2022</b>	<b>12'904</b>	<b>608'313</b>



# Geldflussrechnung

Betriebliche Tätigkeit	CHF
Jahresergebnis vor Fondsergebnis	955'052
Abschreibungen auf Mobilien	270'608
Abschreibungen auf Immobilien	1'132'513
Abnahme Debitoren und Forderungen	-329'667
Abnahme Vorräte	32'884
Zunahme aktive Rechnungsabgrenzung	50'814
Abnahme kurzfristige Verbindlichkeiten	-50'892
Abnahme passive Rechnungsabgrenzung	169'744
Entnahme Fonds	17'098
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)</b>	<b>2'248'154</b>

Investitionstätigkeit	CHF
Investitionen Mobilien	-68'922
Investitionen Immobilien	-481'962
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-550'884</b>
<b>Finanzierungstätigkeit</b>	
Zunahme kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-250'000
Abnahme langfristige Finanzverbindlichkeiten	-1'317'779
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-1'567'779</b>
<b>Veränderung Flüssige Mittel</b>	<b>129'491</b>
Anfangsbestand an flüssigen Mitteln (1.1.2022)	3'067'414
<b>Endbestand an flüssigen Mitteln (31.12.2022)</b>	<b>3'196'905</b>
Abnahme Flüssige Mittel	129'491

# Anhang zur Jahresrechnung

## 1 Allgemeines

### 1.1 Allgemeine Angaben

Die interkommunale Anstalt Pflegezentrum Rotacher hat ihren Sitz der Verwaltung an der Schwerzelbodenstrasse 41 in 8305 Dietlikon. Das Pflegezentrum Rotacher beschäftigte per 31. Dezember 2022 110 Mitarbeitende mit 9'430 Stellenprozenten. Als Revisionsstelle amtiert die BDO AG, Schiffbaustrasse 2, 8031 Zürich.

## 2 Rechnungslegungsgrundsätze

### 2.1 Angewandetes Regelwerk

Der Rechnungsabschluss des Pflegezentrum Rotacher ist in Übereinstimmung mit den Empfehlungen von Curaviva erstellt worden und entspricht nicht der Darstellung nach HRM. Bei Darstellung und Bewertung können Abweichungen vorkommen. Der Rechnungsabschluss für das Pflegezentrum Rotacher ist der 31. Dezember.

### 2.2 Bewertungsgrundsätze

#### Bewertung des Finanzvermögens

Das Finanzvermögen wird nach kaufmännischen Grundsätzen bilanziert. Abschreibungen sind vorzunehmen, wenn Verluste oder wesentliche Wertminderungen eingetreten sind. Das Anlagevermögen wird in Anlehnung an die Empfehlungen des Branchenverbandes Curaviva aktiviert und abgeschrieben.

#### Bewertung der Passiven

Die Passiven werden zum Nominalwert bilanziert.

#### Eventualverbindlichkeit

Keine.

#### Forderungen gegenüber Trägergemeinden per 31.12.2022

Dietlikon	CHF	88'734.00
Wallisellen	CHF	146'717.00
Wangen-Brüttisellen	CHF	87'219.15

#### Verpflichtung gegenüber Vorsorgeeinrichtungen BVG

CHF 235'877.15

#### Leasing

Im Rechnungsjahr 2020 wurde mit den Elektrizitätswerken des Kantons Zürich (EKZ), Zürich ein Contractingvertrag abgeschlossen. Dieser beinhaltet die Planung, Finanzierung, Erstellung und Betrieb einer Photovoltaik-Anlage auf der Liegenschaft des Pflegezentrums Rotacher, Dietlikon.

Anschaffungskosten: CHF 525'011.45

Vertragsdauer: 25 Jahre (Zahlung vierteljährlich), letzte Rate per 30. September 2045

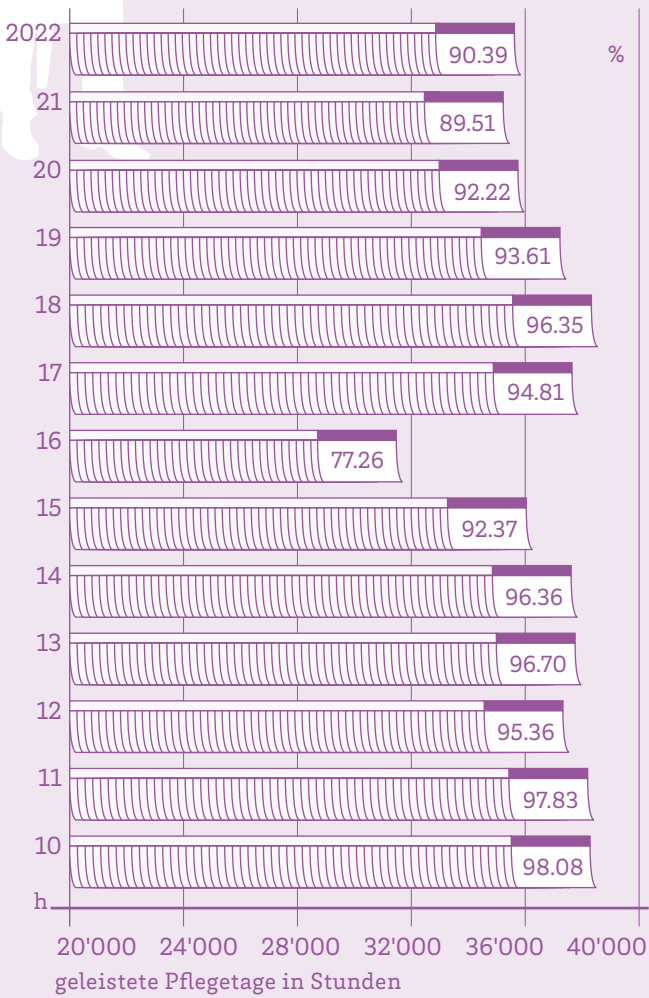
Gesamtbetrag zukünftiger Leasingraten exkl. MWST: CHF 486'056.33

#### Angaben zu kostendeckenden Tarifen gem. Pflegegesetz § 12.2

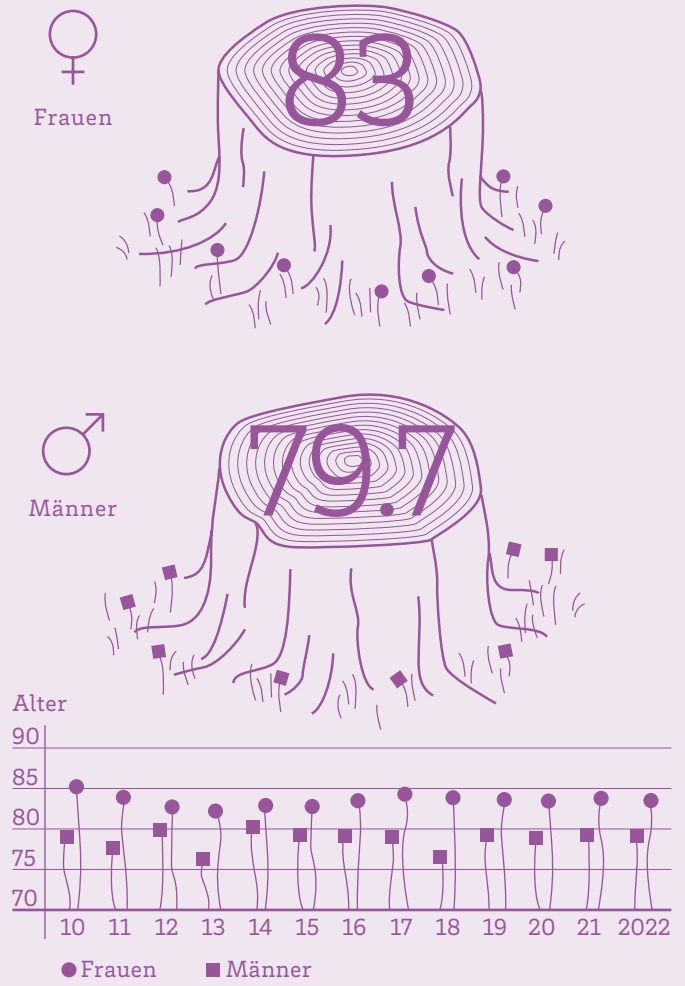
Gemäss Kostenrechnung Budget 2022 wurden höchstens kostendeckende Taxen verrechnet.

# Kennzahlen

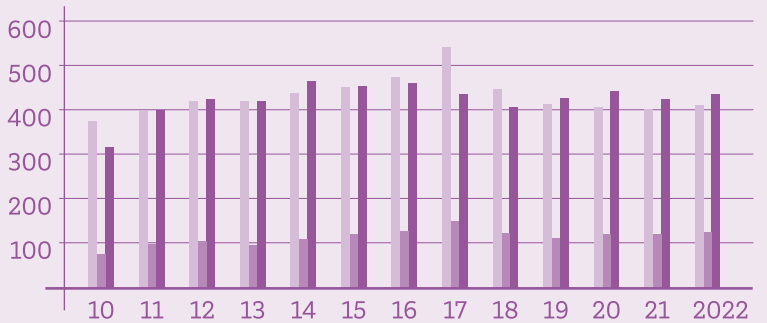
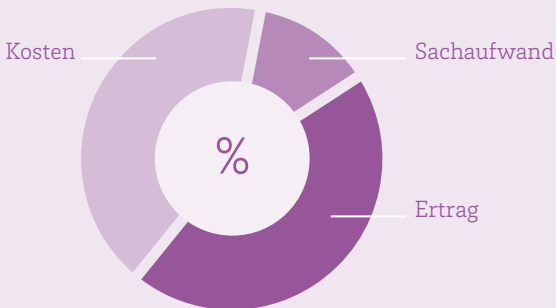
## Pflegetage und Auslastung (%)



## Durchschnittsalter der Bewohnenden



## Aufwand / Ertrag pro Pflegetag (in CHF 1000)



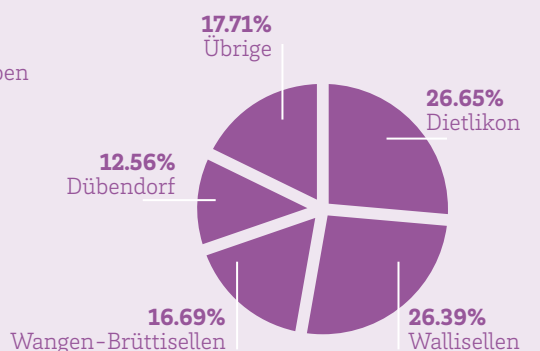
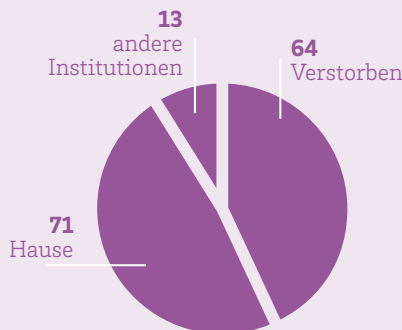
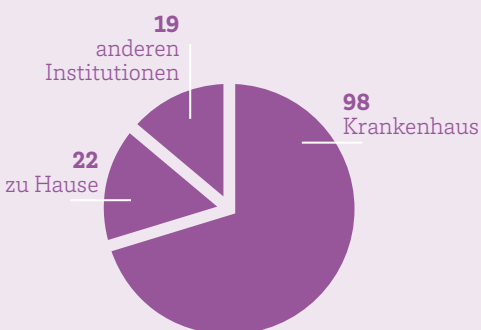
## Anzahl Eintritte



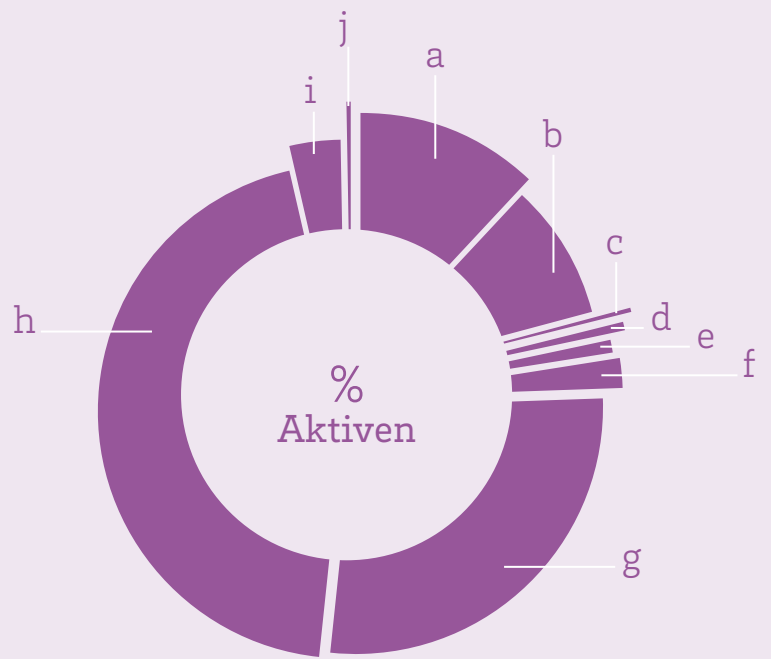
### Eintritte von

### Austritte nach

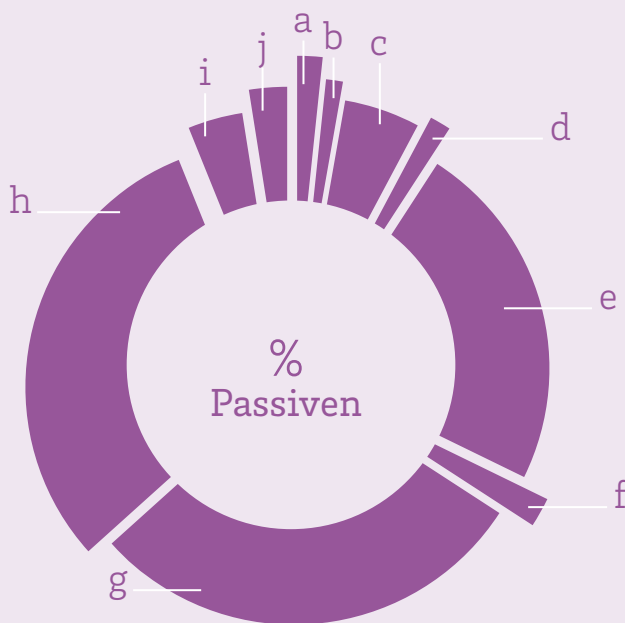
### Pflegetage nach Gemeinden



# Bilanz



Aktiven (CHF)	Bilanz 31.12.2021	Veränderung	Bilanz 31.12.2022
a Flüssige Mittel	3'067'414	129'491	3'196'905
b Forderung aus Lieferung und Leistungen	2'238'157	123'899	2'362'056
c Anzahlung an Lieferanten	-	89'207	89'207
d Übrige Forderungen	39'295	116'562	155'857
e Vorräte	255'692	-32'884	222'808
f Aktive Rechnungsabgrenzung	591'464	-50'814	540'650
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>6'192'023</b>	<b>375'460</b>	<b>6'567'483</b>
g Grundstücke	7'241'287	-	7'241'287
h Gebäude	12'478'965	-650'552	11'828'413
i Mobilien	1'132'078	-244'333	887'745
j Immaterielle Werte	27'134	42'647	69'780
<b>Anlagevermögen</b>	<b>20'879'463</b>	<b>-852'238</b>	<b>20'027'225</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>27'071'486</b>	<b>-476'778</b>	<b>26'594'708</b>



Passiven (CHF)	Bilanz 31.12.2021	Veränderung	Bilanz 31.12.2022
a Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	652'327	-146'492	505'835
b Übrige Verbindlichkeiten	197'556	95'600	293'156
c Kurzfristige Bankschulden	1'550'000	-250'000	1'300'000
d Passive Rechnungsabgrenzung	213'588	169'744	383'332
e Langfristige Bankschulden	7'450'000	-1'300'000	6'150'000
f Langfristige Verbindlichkeiten	486'056	-17'779	468'277
<b>Fremdkapital</b>	<b>10'549'528</b>	<b>-1'448'928</b>	<b>9'100'600</b>
g Dotationskapital	7'800'000	-	7'800'000
h Ergebnisvortrag	7'307'934	809'905	8'117'839
i Ergebnis laufendes Jahr	809'905	145'147	955'052
<b>Eigenkapital</b>	<b>15'917'839</b>	<b>955'052</b>	<b>16'872'891</b>
j Fonds	604'120	17'097	621'217
<b>Total Passiven</b>	<b>27'071'486</b>	<b>-476'778</b>	<b>26'594'708</b>